



# HOWDEN

Howden Assiteca Consulting



## Howden Group

€ 27,7 B

Premi  
intermediati

€ 2,4 B

Ricavi

15.000

Persone

50

Paesi  
diretti

500

Uffici

## Howden Italia

€ 1,1 B

Premi  
intermediati

€ 113 M

Ricavi

800+

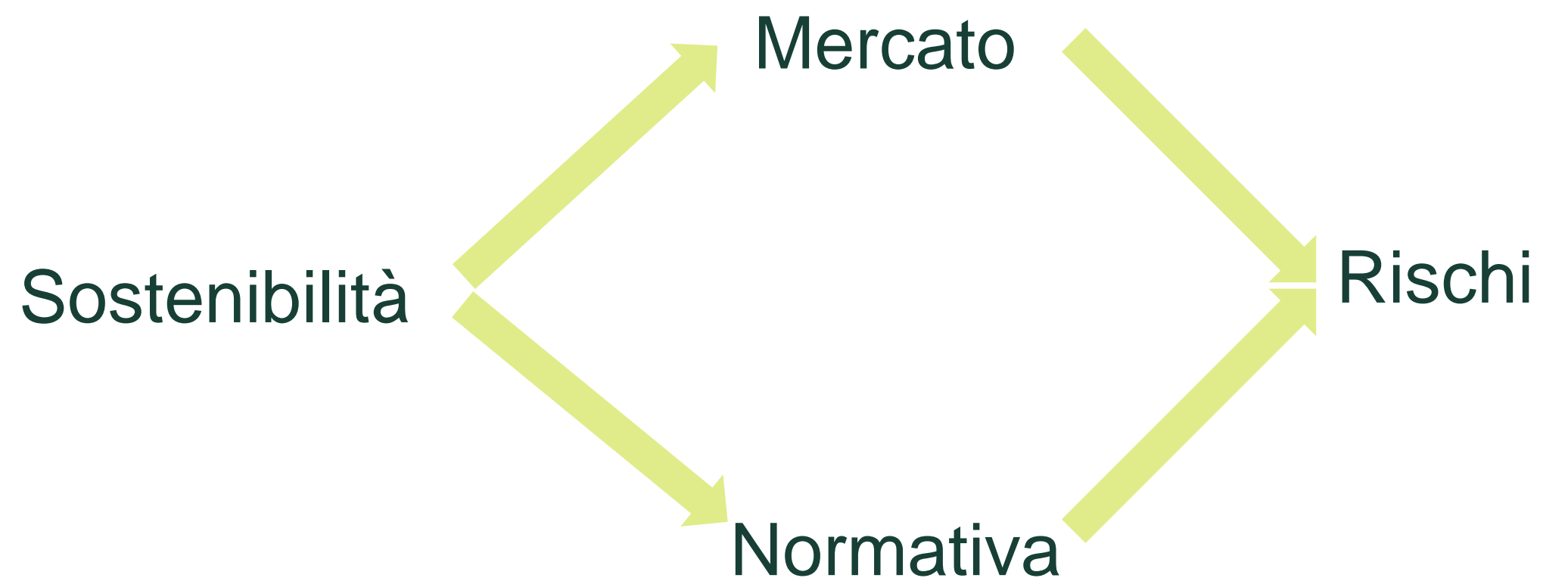
Persone

26

Uffici

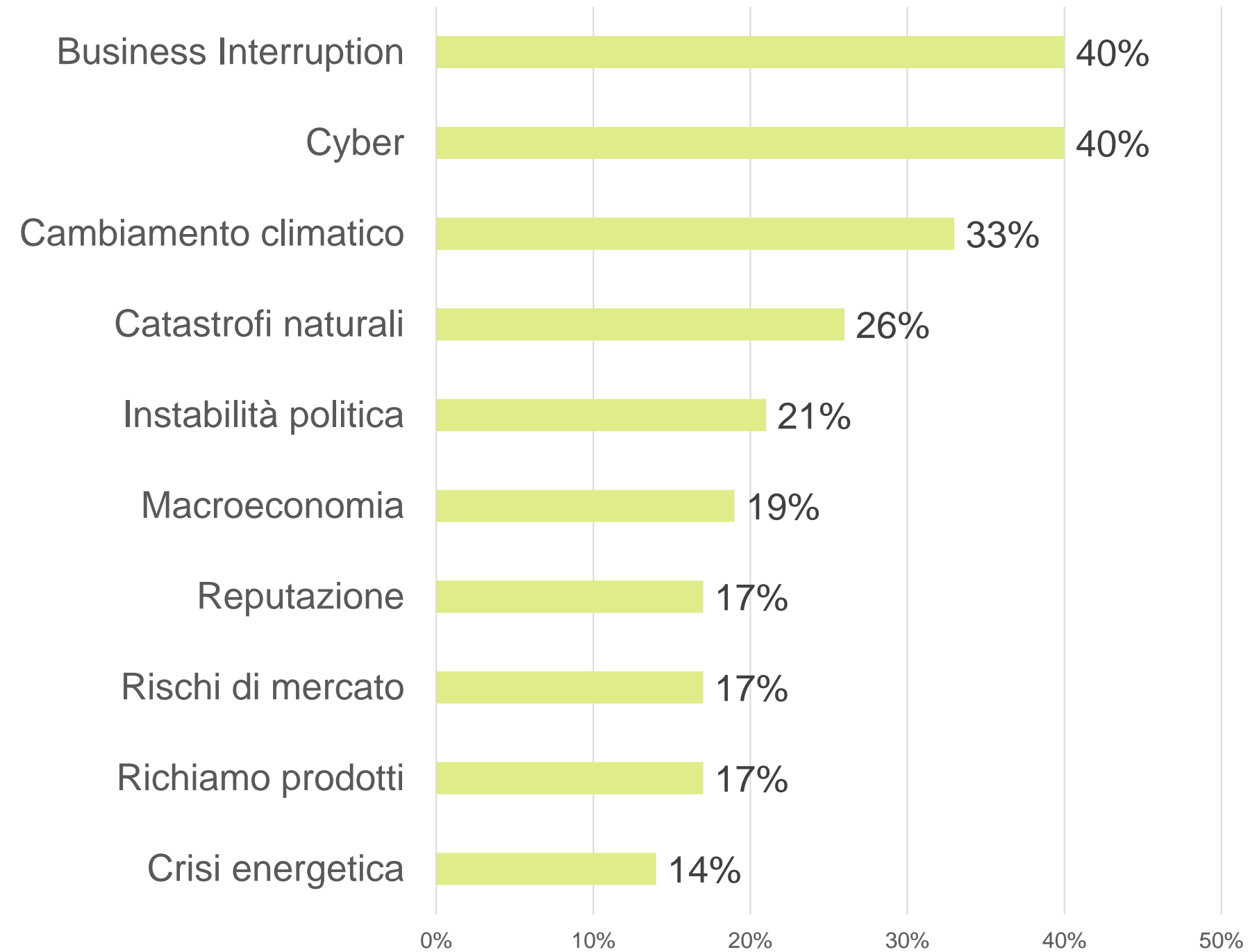


# Scenario: Rischi sostenibilità?



# Scenario - percezione dei rischi

Top 10 risks in Italia 2024

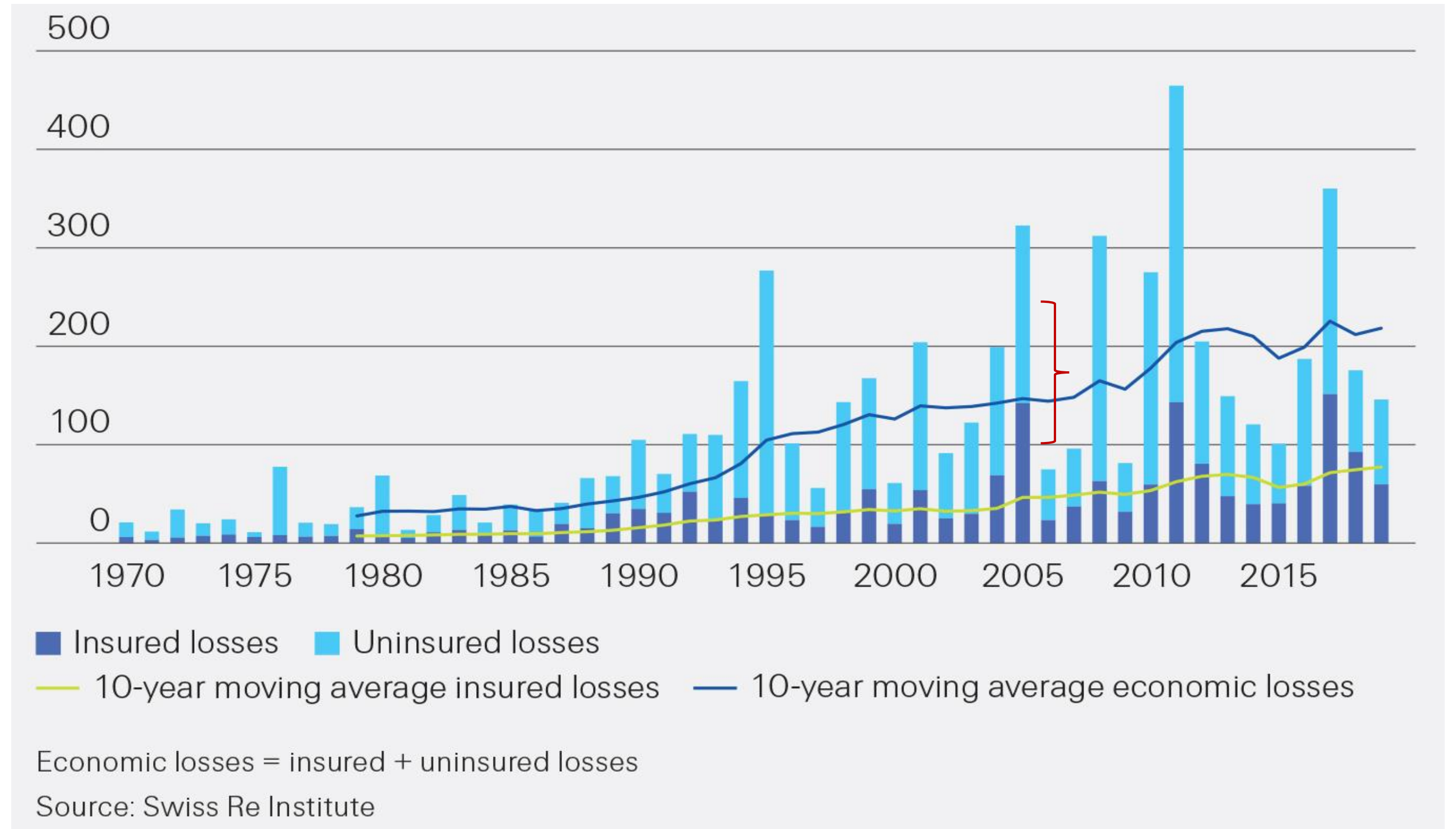


Rank 2023

2 (37%)
1 (47%)
5 (18%)
7 (13%)
8 (11%)
4 (21%)
NEW
8 (11%)
NEW
3 (32%)



# Scenario - differenza tra percepito e realtà



# ESRS – Obblighi su Gestione dei Rischi

GU L del 22.12.2023

IT

## **Obbligo di informativa GOV-5 – Gestione del rischio e controlli interni sulla rendicontazione di sostenibilità**

34. **L'impresa divulga le caratteristiche principali dei propri sistemi interni di controllo e gestione del rischio di concentrazione, in relazione al processo della rendicontazione di sostenibilità.**
35. Il presente obbligo di informativa serve a illustrare i processi di controllo interno e di gestione del rischio dell'impresa in relazione alla rendicontazione di sostenibilità.
36. L'impresa divulga le informazioni seguenti:
- l'ambito, le caratteristiche principali e gli elementi dei processi e dei sistemi di controllo interno e di gestione del rischio in relazione alla rendicontazione di sostenibilità;
  - l'approccio seguito nella valutazione del rischio, compresa la metodologia di prioritizzazione dei rischi;
  - i principali rischi individuati e le rispettive strategie di mitigazione, compresi i relativi controlli;
  - una descrizione del modo in cui l'impresa integra le risultanze della valutazione del rischio e dei controlli interni per quanto riguarda il processo di rendicontazione di sostenibilità nelle funzioni e nei processi interni pertinenti; e
  - una descrizione della rendicontazione periodica delle risultanze di cui alla lettera d) agli **organi di amministrazione, direzione e controllo.**

### **Governance**

Definizione di ruoli e responsabilità degli attori aziendali coinvolti nel Sistema dei **Controlli Interni** e di **Gestione dei Rischi**

### **Processi**

Strutturazione di un sistema di controlli interni secondo un approccio *risk-based*

### **Strumenti**

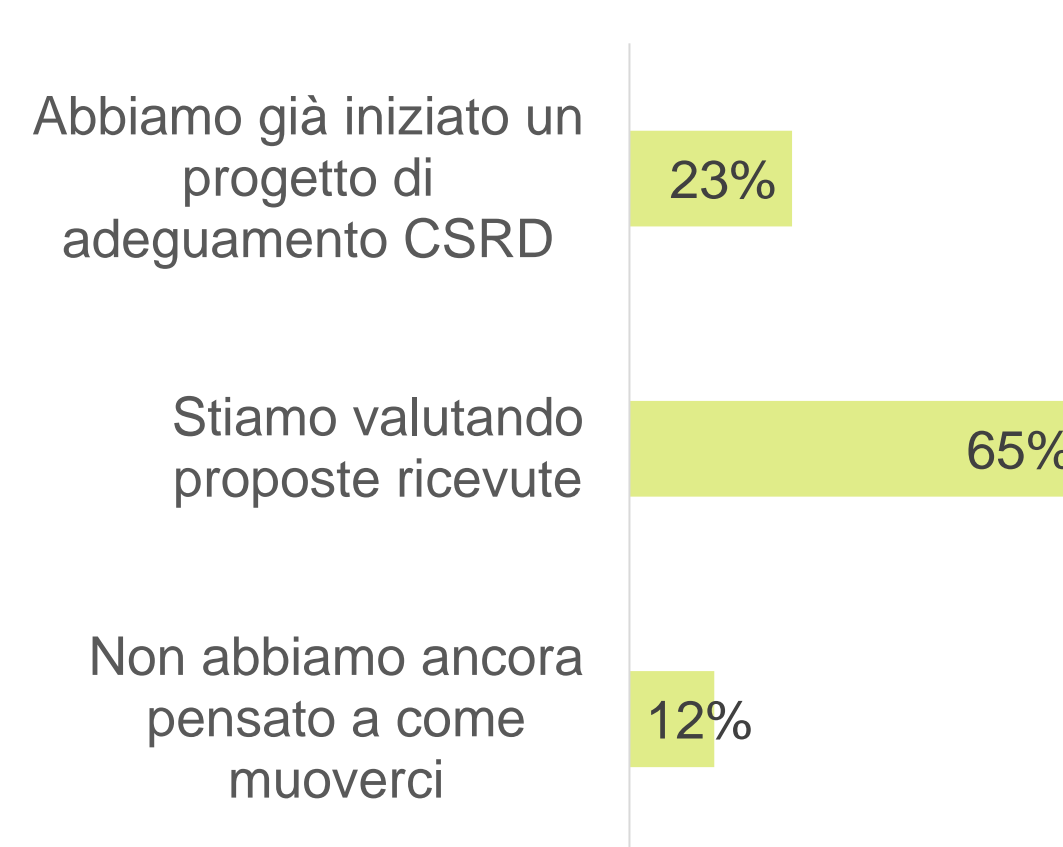
Metodologie *Risk Management* adottate per adeguare il sistema di controlli interni ai processi legati all'informativa di sostenibilità

# Scenario – Risultati survey CSRD

## Avete già predisposto un bilancio di sostenibilità in passato?



## Avete iniziato un percorso di adeguamento alla CSRD?



## Quali benefici pensate si possano ottenere dalla CSRD?



# CSRD – un possibile action plan



## **Profilo attuale di sostenibilità**

Analizzare il proprio posizionamento ESG, rispetto al contesto di riferimento interno (organizzazione e processi) ed esterno (fornitori, clienti, competitor)



## **Analisi di doppia materialità**

Definire in maniera rigorosa gli impatti dell'azienda sugli stakeholders e quantificare gli impatti sull'azienda, in termini finanziari, dei rischi e delle opportunità ESG



## **Gestione dei Rischi**

Valutazione del livello di adeguatezza, completezza ed efficacia del sistema di gestione dei rischi



## **Piano di sostenibilità**

Definire gli obiettivi ESG, predisporre un piano operativo declinato nelle diverse dimensioni di sostenibilità, monitorarne l'avanzamento e gestire le criticità



## **Reporting**

Strutturare il sistema interno, in termini di processi e strumenti operativi, necessario per soddisfare i requisiti ESRS

---



# L'impatto del Risk Management

## La quantificazione dei rischi

Stimare le implicazioni finanziarie di un evento avverso o incerto legato ai temi di sostenibilità



- Gestione interna dei rischi adeguata
- Corretto trasferimento al mercato assicurativo
- Informativa di sostenibilità

## La pianificazione economica e finanziaria

Applicare il metodo di gestione dei rischi nella valutazione degli elementi di sostenibilità nei piani industriali e business plan



- Identificare e quantificare coerentemente le relative poste di bilancio
- Predisporre le corrette disclosure nell'informativa di sostenibilità

Integrazione con sistemi di risk management



# Ottorino Capparelli

---

Governance, Risk &  
Compliance Director